

THE SECRET IS STABILITY AND PATIENCE

İŞİN SIRRI İSTİKRAR VE SABIRDA

A person who has absorbed the life, a challenger, patient and sensitive... These are the impressions we had after the interview we made with "Necmettin Aydın", partner of the Halikarnas Group of Companies, one of the important formations in the business world.

Hayatı sindirmiş, mücadeleci, sabırlı ve duyarlı... Bunlar, yaptığımız sohbetin ardından "Necmettin Aydın" isminin bizde bıraktığı izlenimler.

Necmettin Aydın began his working life in 1978 and laid the foundation of today's Halikarnas together with his partner Bilgin Ozkaynak in 1985. Beginning with passenger transportation and fuel marketing, the adventure has become a success story. Aydın summarizes the secret of this success simply with two words: "stability and patience". Here is our interview with him...

WE SOLD OIL TO AN OIL PRODUCER

We traded with Russia following the disintegration of the Soviet Russia in the 1990s. We particularly sold oil of considerable amounts. At that time, they would bring along money inside suitcases and say "Send these products". We captured good potentials as a result of our honest attitude. We became very well known from Russia to Georgia and Ukraine thanks to our honesty and we did very good business. Actually, it is funny, because we were selling oil to a company that produced oil, but today, we can see the point they have reached. It is interesting that a country, which is a world giant, was dependent on other countries for it was unable to produce a product that it already had, even if it were a temporary situation. Turkey should draw lessons from this situation, because today we do not know where to buy the natural gas. No one thinks how to consume without wasting. I believe that we do not have the right to waste a product, which we do not produce and buy from other countries with money that we do not have.

İş dünyasının önemli oluşumlarından Halikarnas Şirketler Grubu'nun ortağı Aydın, 1978 yılında çalışma hayatıyla tanışmış. 1985 yılında da ortağı Bilgin Özkaynak'la bugünkü Halikarnas'ın temeli atılmış. Yolcu taşımacılığı ve akaryakıt satıcılığıyla başlayan serüven, başarı öyküsü noktasına gelmiş. Bu noktalara ulaşmalarını sadece iki sözcükle özetliyor Aydın; "istikrar ve sabır". İşte sohbetimizden başlıklar...

PETROL ÜRETİCİSİ FİRMAYA PETROL SATTIK

1990'lı yıllarda Sovyetler Birliği'nin dağılmasıyla Rusya'yla mal alışverişinde bulunduk. Özellikle ciddi boyutlarda petrol satışı yaptık. O dönemde bavulla paralarını getirip "Bize şu malı gönderin" diyebiliyorlardı. Dürüst tavrimiz neticesinde de iyi bir potansiyel yakaladık. Güvenilir olduğumuzun duyulmasıyla, Rusya'dan Gürcistan'a, Ukrayna'ya kadar yayıldık ve güzel işler yaptık. Esasında durum çok komik, çünkü petrol üreticisi bir firmaya petrol satıyorduk, ama bugün geldikleri noktayı hep birlikte görüyoruz. Düşündürücü olan, dünya devi konumundaki bir ülkenin, geçici de olsa kendisinde varolan malı üretemeyip, diğer ülkelere muhtaç kalması. Türkiye'nin de bu durumdan ders çıkarılması lazım, zira biz de şu anda doğalgazı nereden alacağımızı düşünüyoruz. Tüketirken "İsraf etmeden nasıl tüketiriz?" diye düşünen yok. Kendi üretmediğimiz ve olmayan paramızla dışardan aldığımız malı israf etme hakkımızın olmadığını düşünüyorum.



MONEY UNDERLIES THE WARS

There is only one thing that underlies the wars in the world: economy. When I look into the matter in terms of Turkey, unfortunately I see that we are not at a point we deserve. Everyone is responsible for this situation. We need to evaluate the facts realistically. As a matter of fact, we have attained the present point with developing conditions. Yes, we can now build ships like we make suits and there are different projects aimed at building vessels of larger tonnage; or our investors can order vessels to Chinese shipyards, from the most primitive ones to the most modern ones. These are pleasing developments. On the other hand, what we can see when we look at the world is that we are not at a point we deserve. For example, only the Hyundai shipyard covers an area of 4,000,000 square meters, and 2,000,000 square meters of it is covered. Here, the whole Tuzla Shipyards Zone covers an area of 1,150,000 square meters.

WHAT ARE WE WAITING FOR?

As the sector, we provide an added value of up to 25% to the economy of our country. But, we need to make efforts to increase that. What are we waiting for? At least, we can manufacture the equipment and materials required for vessels here. I believe that the sector has such an obligation in this sense. Sometimes we have to wait 2 years to find a main engine at the present point we have reached. Increase in these demands requires creation of a different market. Those who have the economic power reserve all engines, and increase the prices to levels they determine. Consequently, we need to combine efforts to increase the added value.

TURKEY BUYS THREE SELLS ONE

In 1994, we completed the construction of our first classified tanker of 700 dwt in 2,5 years, and we did not have any problems with respect to cash flow. Today, total of four 10,000 dwt tankers can be built and launched at the same shipyard within the same period. We believe that the basic factor that will allow all of us to win is to increase our production in all areas. This is our common denominator. We need to support our own manufacturers, so that they can achieve and even surpass the quality meeting the world standards. Around 1838, the British became successful by making very considerable efforts to sell their products to the empire. The mentality is the same. They manufacture and sell all around the world. Even though the figures show that we buy two and sell one, actually we buy three and sell one. However, the situation is vice-versa in developed countries. We need to manufacture more, consume less products of foreign origin, and avoid wasting. Because we, as Turkish people, do not take the life so seriously, the resulting picture is the present situation.

WAR OF THOSE WHO WANT AND WHO DO NOT WANT

The Turkish people, who had an unmatched success at the Dardanelles and who got through violent wars, generated trade

SAVAŞLARIN TEMELİNDE PARA VAR

Dünyadaki savaşların temelinde tek birşey var, o da ekonomi. "Biz ülke olarak bunun neresindeyiz?" diye baktığımda malesef hakettiğimiz noktada olmadığımızı görüyorum. Bundan herkes sorumlu. Olayları gerçekçi değerlendirmek gerekiyor. Aslında denizcilikte de, sektörün belirleyiciliği dışında gelişen koşullarla bugünkü noktalara ulaştık. Evet artık, takım elbise diker gibi gemi üretebilir hale geldik ve daha büyük tonajlı gemilerin yapılması ile ilgili de farklı projeler var; ya da yatırımcılarımız gidip Çin'in en iptidai tersanesinden en gelişmiş tersanesine kadar gemi yaptırabiliyor. Bunlar sevindirici gelişmeler. Ancak diğer yandan dünyaya baktığımızda gördüklerimizse, hakettiğimiz noktalarda olmadığımızın önemli göstergesi. Örneğin; Kore'de bir tek Hyundai Tersanesi 4,000 dönüm alana sahip ve bunun 2,000 dönümü kapalı alan. Bizimse Tuzla Tersaneler Bölgemizin tamamı 1,150 dönüm.

NEYİ BEKLİYORUZ Kİ?

Sektör bazında ülke ekonomimize %25'lere varan bir katma değer sağlıyoruz. Ancak bunun artırılması konusunda daha çok çaba göstermeliyiz. Neyi bekliyoruz ki? Gemi için gerekli malzemeleri en azından fason olarak burada üretebiliriz, sektörün bu anlamda yükümlülüğü olduğunu düşünüyorum. Bugün geldiğimiz noktada bir ana makine bulabilmek için 2 yıl beklemek gerekiyor. Bütün bu taleplerin yükselmesi ise farklı bir piyasanın oluşmasını beraberinde getiriyor. Ekonomik gücü olanlar makineleri kapatıyor ve fiyatları diledikleri noktaya çekiyorlar. Dolayısıyla katma değeri arttırmak için ne gerekiyorsa el birliğiyle yapmak lazım.

TÜRKİYE ÜÇ ALIP, BİR SATAN TARAF

1994 yılında 700 tonluk ilk klaslı tankerimizi 2.5 yılda yaptık ki nakit akışında hiç sıkıntımız yoktu. Bugün aynı süreçte ve aynı tersanede 10,000 tonluk 4 tanker yapılıp denize indirilebiliyor. Anlayışımıza göre, hepimize kazandıracak temel faktör her alanda üretimimizi arttırmaktır. Bu bizim ortak paydamız. Kendi üreticimizi destekleme-



Necmettin Aydın



Necmettin Aydın

I am the Chairman of the Special Olympics Turkey Organization. As the Special Sportsman Association, we represent the Special Olympics organization in Turkey. We organize sports activities for the children with mental disabilities.

Türkiye Özel Olimpiyatlar Başkanlığı'nı yapıyorum. Bu konunun fazla tanınmamasından dolayı da her fırsatta dile getiriyorum. Özel Sporcular Derneği olarak, Özel Olimpiyatlar Türkiye temsilcisiyiz. Ülkemizdeki zihinsel engelli çocuklarımızın spor aktivitelerinin organizasyonunu yapıyoruz.

surplus between 1930 and 1938. This is a very important point; it means that we can do it if we want. In my opinion, there is a war of those who want and who do not want. Those who want are the real owners of this country, and those who do not want are the ones that place their own interests above the interests of the country, and that intentionally or unintentionally betray this country.

OUR PARTNERSHIP WITH TURKER GROUP COVERS 5 PROJECTS

Turker Group engages in land transportation and is one of the leading companies in its field. As shipbuilding gained more and more importance both in Turkey and the world, we had co-operations with them both on project basis and individually with our spiritual support. Our partnership covers 5 projects. We recently launched a vessel, and concluded an agreement with Dentas Shipyard for the remaining four vessels. Furthermore, we operate 5 lines with the passenger transportation cooperative, and building 4 modern boats at Ozata Shipyard in an attempt to provide contributions to region. We built our first vessel Ozay-4 with our own resources. 40% of Ozay-5 was financed with our own resources and used credit facilities for the remaining 60%. Other vessels to be built in the future will be financed in this way as well. We will continue our projects depending on the market conditions.

EASTERN MEDITERRANEAN'S BIGGEST MARINA OPEN ALL THE YEAR ROUND

Our Marmaris Yacht Marina covers an area of 130,000 square meters on land and 150,000 square meters on sea. It is the biggest marina in the Eastern Mediterranean in terms of both area and technical capacity, and the only marina that is open all the year round. We have total of 130 personnel, and sub-contractors have approximately 1,000 personnel working there. As a result of the recent improvement, the marina has reached a capacity of 2,000 boats and people from over 90 countries throughout the world come here. There are 150 families living on boats. Children of some receive education through the Internet, and some attend to Turkish schools here. So, our marina serves all the year round.

liyiz ki, onlar da dünya standartlarındaki kaliteyi yakalayabilsin, hatta geçsin. 1838'lerde İngilizler kendi mallarını imparatorluğa satmak için çok ciddi çabalar sarfederek muvaffak oluyorlardı. O zamanki anlayış neyse bugün de aynı. Mallarını üretiyorlar ve dünyanın dört bir tarafına satıyorlar. Her ne kadar rakamlar iki alıp bir sattığımızı gösteriyor olsa da, biz üç alıp bir satan tarafız. Ancak gelişmiş ülkelerde durum üç satıp bir almaktan ibaret. Temel bakış açımız daha çok üretip, daha az yabancı mal tüketmek ve israftan her alanda kaçınmak olmalı. Türk insanı olarak hayatı yerince ciddiye almadığımız için ortaya bugünkü tablo çıkıyor.

İSTEYENLERLE İSTEMEYENLERİN SAVAŞI VAR

Dünyada hiçbir milletin gerçekleştiremediği bir başarıyı Çanakka- le'de gerçekleştiren, zorlu savaşlardan çıkan Türk milleti, kimse- nin beceremediğini yapmış ve 1930 ile 1938 yılları arasında tica- ret fazlası vermiştir. Bu çok önemli bir konu, demek ki istenirse yapılabilir. Bana göre bunu isteyenlerle istemeyenlerin savaşı var. İsteyenler bu memleketin gerçek sahipleri, istemeyenler ise kendi çıkarlarını memleket çıkarlarından önde tutan ve bu memle- kete bilerek ya da bilmeyerek ihanet edenler.

TÜRKER GRUPLA BİRLİKTELİĞİMİZ 5 PROJİYİ KAPSIYOR

Türker Grup kara taşımacılığı yapıyor ve kendi branşı içinde lider firmalardan biri. Dünyada ve Türkiye'de gemi yapımının önemi- nin artmasıyla bizden aldıkları manevi destekle hem proje bazın- da, hem de tekil olarak ortaklıklarımız oldu. Birlikteliğimiz 5 projeyi kapsıyor. Bir gemimizi yeni indirdik, kalan dört tanenin anlaşmasını da Dentaş Tersanesi ile yaptık. Ayrıca yolcu taşıma kooperatifimizde 5 hattımız var ve hem kooperatife, hem de böl- geye katkısı olsun diye Özata Tersanesi'nde 4 tane gelişmiş tekne yaptırıyoruz. İlk gemimiz Özay-4'ü kendi özkaynaklarımızla yap- tırdık. Özay-5 için %40 özkaynak, %60 kredi kullandık. Bundan sonrakiler de aynı şekilde olacak. Piyasa koşullarına göre proje- lerimize devam edeceğiz.



Yacht tourism in the Black Sea may be combined with the highland tourism. Marina investments proceed very slowly due to the clumsy structure of our government. Only the non-governmental organizations may speed it up. We need to be a little faster. The faster we are, the faster the development will be.

Karadeniz'deki yat turizmi yayla turizmi ile birleştirilebilir. Devletimizin hantal yapısından dolayı marinalar ile ilgili yatırımlar çok yavaş ilerliyor. Bunu ancak sivil toplum örgütleri hızlandırabilir. Biraz daha hızlı olmalıyız. Ne kadar hızlı olursak kalkınmamız da o kadar hızlı olur.

EVEN THOUGH I AM VERY BUSY, I HAVE RESPONSIBILITIES AS AN INDIVIDUAL

It is very important that individuals take part in social responsibility projects. Each individual serves in at least one social responsibility project in developed countries. As for me, even though I am very busy, I do my best to take part in projects to fulfill my social responsibility. I am the Chairman of the Special Olympics Turkey Organization. Because this is not a very well known project, I avail myself of any opportunity to tell something about it. As the Special Sportsman Association, we represent the Special Olympics organization in Turkey. We organize sports activities for the children with mental disabilities. Here, sports activities are used as a tool. We aim to enable the children to develop their self-confidence through sports, to increase awareness of disability in families and the society, and thus to generate necessary solutions. We are still living in a society where disability is considered to be a shame and therefore concealed. But, this awareness is in an increasing trend for the last few years. We organize sports activities in 11 branches. Our potential goal is 300 vocational schools opened by the government for the people with mental disabilities. These activities were first introduced in our country under the leadership of the late Sakıp Sabancı and Prof. Dr. Hifzi Özcan in 1982, and as a result, the Disability Federation of Turkey was founded. And this federation was divided into 4 separate federations: Federation of Mentally Disabled Sportsmen, Federation of Physically Disabled Sportsmen, Federation of Visually-Impaired Sportsmen and Federation of Hearing-Impaired Sportsmen. There are 40 thousand students in Turkey and according to the World Health Organization, the mentally disabled people correspond to 3% of the total population. In other words, there are over 2 million mentally disabled people. We will begin implementing our healthy sportsmen project in 2008. If we organize 20 events a year, it means that over 4,000 students would participate in them. Special Olympics are held every four years in the world. It is almost the same as the regular Olympic Games, except for differences in time, tolerance and rules. Because, the important thing is not that a specific sportsman wins, but to show that courage. We went to China in October, and it was the 5th Olympics. &

DOĞU AKDENİZ'İN YAZ-KIŞ ÇALIŞAN EN BÜYÜK MARİNASI

Marmaris Yat Marina'mızın yaklaşık 130 dönüm kara alanı, 150 dönüm de deniz alanı var. Hem alan olarak, hem de teknik kapasite olarak Doğu Akdeniz'in en büyük ve yaz-kış çalışan tek tesisimiz. Orada çalışan kendi personelimiz 130 kişi, taşeronların çalışanları ise yaklaşık 1,000 kişi. Son gelişmelerle birlikte 2,000 adet tekne alıyor ve 90 ülkenin insanı konaklamaya geliyor. Teknede yaşayan 150 aile var, kiminin çocuğu internet üzerinden eğitim alıyor, kimi ise bizim okullarımıza geliyor. Bu nedenle marinaımız 12 ay çalışıyor.

YOĞUN OLSAM DA BİREY OLARAK SORUMLULUKLARIM VAR

Bireylerin sosyal sorumluluk projelerinde yer almaları çok önemli. Gelişmiş ülkelerde her birey, en az bir konuda görevli olarak çalışıyor. Ben de yoğun çalışmama rağmen sosyal sorumluluğumu yerine getirecek projelerde bulunmaya çalışıyorum. Türkiye Özel Olimpiyatlar Başkanlığı'nı yapıyorum. Bu konunun fazla tanınmamasından dolayı da her fırsatta dile getiriyorum. Özel Sporcular Derneği olarak, Özel Olimpiyatlar Türkiye temsilcisiyiz. Ülkemizdeki zihinsel engelli çocuklarımızın spor aktivitelerinin organizasyonunu yapıyoruz. Burada spor bir araç olarak kullanılıyor, temelde spor yoluyla çocukların özgüvenlerini kazanmaları, toplum ve aile içinde engellilik bilincinin artması, bilindikçe de çözümler üretilmesini hedefliyoruz. Engelli olmanın saklandığı ve ayıp olduğu düşünülen bir toplumuz hala. Ancak son birkaç yıldır bu bilinç artıyor. 11 branşta spor faaliyetlerini yürütüyoruz. Bizim bu konudaki potansiyel hedefimiz, devletin zihinsel engellilere yönelik olarak açtığı 300 adet iş ve meslek edinme okulu. 1982 yılında rahmetli Sakıp Sabancı ve Prof. Dr. Hıfzı Özcan önderliğinde bu çalışmalar ülkemize getirilmiş ve bu vesileyle engelli federasyonu kurulmuş. Ve bu federasyon, dünyada olduğu gibi ülkemizde de zihinsel, bedensel, görme ve işitme engelli sporcular federasyonu şeklinde 4 ayrı federasyon halini almış. Ülkemizde 40 bin öğrenci var ve Dünya Sağlık Örgütü verilerine göre zihinsel engelli sayısı nüfusun %3'ü. Yani 2 milyon üzerinde zihinsel engellimiz var. 2008'de sağlıklı sporcu projemizi hayata geçireceğiz. Yılda 20 faaliyetimiz olsa, 4,000 öğrencinin katılması demek oluyor. Özel Olimpiyatlar, dünyada 4 yılda bir düzenleniyor. Zaman ve hoşgörü ile kural farklılıkları dışında normal olimpiyatlarla aynı. Çünkü sporunun kazanmasından çok o özveriye ve cesareti göstermesi önemli. Ekim ayında Çin'e gittik ve bu 5. olimpiyatımızdı. &

